



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій**

---

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій  
*8 вересня 2023 року,*  
*протокол № 1.*

В.о. завідувачки кафедри,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

*8 вересня 2023 року*

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів ступеня магістра**  
**зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

**РОЗРОБНИК**  
професор кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій, доктор  
економічних наук, професор

\_\_\_\_\_ Павло ДЖЕВСЬКИЙ  
*8 вересня 2023 року*

**ПОГОДЖЕНО**  
В.о. деканеси факультету публічного  
управління, кандидатка наук з державного  
управління, доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ПІДЛІСНА  
*11 вересня 2023 року*

**Освітньо-професійна програма «Магістр публічного управління та адміністрування.  
Територіальне управління та місцеве самоврядування»  
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
(<http://surl.li/pxeer>)**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b>
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Іжевський Павло Григорович ( <a href="https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych">https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych</a> ), професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<b>p_izhevskiy@ univer.km.ua</b> <b>izhevskypavlo@gmail.com</b> <b>Профіль у наукових базах даних:</b> <b>SCOPUS Author</b> <b>ID</b> <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796</a> <b>Google Scholar</b> <a href="https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ</a> <b>ORCID</b> <a href="https://orcid.org/0000-0001-6457-399X">https://orcid.org/0000-0001-6457-399X</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Аналітичне забезпечення управлінських рішень»: iq65wh Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 2, пров. Володимирський, 12, Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій. Середа - 15.00-17.00; п'ятниця 15.00-16.00 Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00. Посилання: <a href="https://meet.google.com/ced-knii-mmg">https://meet.google.com/ced-knii-mmg</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<b>Загальні компетентності:</b> <b>ЗК 1.</b> Здатність абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні соціально-економічні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію. <b>ЗК 5.</b> Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</b> <b>СК 3.</b> Здатність організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. <b>СК 10.</b> Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.
<b>Програмні результати навчання</b>	<b>РН 01.</b> Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. <b>РН 11.</b> Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 1-й, семестр – 1-й. Дисципліна вивчається одночасно з такими суміжними дисциплінами: МППО11 «Статистичні методи в публічному управлінні та адмініструванні», МППВ 1.9 «Нормотворчість в органах публічного управління та адміністрування». Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: МППВ 2.4 «Регламенти, процедури і рішення органів місцевого самоврядування».			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	4,0 кредити ЄКТС / 120 годин, у тому числі самостійної роботи – 84 години, лекційних – 18 годин, семінарських – 18 годин.			
<b>Форма навчання</b>	денна			
<b>Тижневе навантаження</b>	6,7 годин (2,0 години аудиторних занять згідно з розкладом, 4,7 годин самостійної роботи).			
<b>Мова викладання</b>	українська			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб з особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/10	Тема 1. Поняття, класифікація та теорії прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 2. Людина в системі прийняття управлінських рішень	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 3. Технологія прийняття управлінських рішень в системі публічного управління та адміністрування	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 4 Інформаційне забезпечення процесу прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/12	Тема 5. Аналітичний документ як інструмент підготовки управлінських рішень	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 4
	4/4/10	Тема 6. Ухвалення управлінського рішення керівником організації	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 7. Визначення напрямів удосконалення державно-управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/12	Тема 8. Оцінювання управлінських рішень в публічному управлінні	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 4

<p><b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>1. Марушевський Г.Б. Інтеграція управлінських рішень для збалансованого розвитку: навчальний посібник. Київ: Центр екол. освіти та інформації, 2014. 249 с.</p> <p>2. Методи та системи підтримки прийняття рішень в управлінні еколого-економічними процесами підприємств: навчальний посібник / В.С. Пономаренко та ін.; Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. 271 с.</p> <p>3. Моделі і методи прийняття управлінських рішень: навчальний посібник для студентів ВНЗ / К.Ф. Ковальчук та ін.; Нац. металург. акад. України. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 115 с.</p> <p>4. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник / за заг. ред. Донець Л.І. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 472 с.</p> <p>5. Петруня Ю.Є. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. 2-ге вид. / Ю.Є. Петруня, В.Б. Говоруха, Б.В. Літовченко та ін., за ред. Ю.Є. Петруні. Київ: ЦУЛ, 2011. 216 с.</p> <p>6. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 336 с.</p>	
<p><b>Рекомендовані Інтернет-джерела для самостійної роботи</b></p>	<p><a href="https://zakon.rada.gov.ua/">https://zakon.rada.gov.ua/</a></p> <p><a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a></p> <p><a href="http://disser.com.ua/">http://disser.com.ua/</a></p> <p><a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a></p> <p><a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a></p> <p><a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a></p> <p><a href="http://www.irbis-nbuv.gov.ua/">http://www.irbis-nbuv.gov.ua/</a></p> <p><a href="https://nrfu.org.ua/">https://nrfu.org.ua/</a></p> <p><a href="https://www.scopus.com">https://www.scopus.com</a></p> <p><a href="http://uincit.uran.ua/">http://uincit.uran.ua/</a></p> <p><a href="https://www.webofscience.com">https://www.webofscience.com</a></p> <p><a href="http://www.freefullpdf.com/">http://www.freefullpdf.com/</a></p> <p><a href="https://www.base-search.net/">https://www.base-search.net/</a></p> <p><a href="https://doaj.org/">https://doaj.org/</a></p> <p><a href="https://www.lib.umich.edu/">https://www.lib.umich.edu/</a></p> <p><a href="https://www.worldcat.org/search">https://www.worldcat.org/search</a></p> <p><a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a></p>	<p>Інформаційно-пошукова система «Законодавство України»</p> <p>Веб-сайт Міністерства освіти і науки України</p> <p>База даних дисертацій та авторефератів</p> <p>Веб-портал Верховної Ради України</p> <p>Веб-портал Адміністрації Президента України</p> <p>Веб-портал Кабінету Міністрів України</p> <p>База даних Національної бібліотеки України імені Вернадського</p> <p>Веб-сайт Національного фонду досліджень України</p> <p>Наукометрична база даних Scopus</p> <p>Система наукометричного моніторингу суб'єктів наукової діяльності України</p> <p>Наукометрична база даних Web of Science</p> <p>База даних наукових публікацій</p> <p>Bielefeld Academic Search Engine пошукова система академічних веб-ресурсів</p> <p>Онлайн-каталог високоякісних журналів з відкритим доступом</p> <p>Бібліотека Мічиганського університету</p> <p>Бібліотечний каталог, який допомагає знаходити бібліотечні матеріали в Інтернеті</p> <p>Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації</p>
<p><b>Методи навчання та форми поточного</b></p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень»</p>	

<p><b>контролю</b></p>	<p>(розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)).  Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) слайдова презентація;</li> <li>4) експрес-опитування, діалог, дискусія;</li> <li>5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань;</li> <li>3) розробка проєктів документів (накази, інструкції);</li> <li>4) розв'язування розрахункових завдань.</li> </ol> <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу;</li> <li>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>3) виконання практичних завдань;</li> <li>4) вирішення розрахункових завдань;</li> <li>5) захист підготовленої презентації.</li> </ol>
<p><b>Політика щодо дефлайнів та перекладання</b></p>	<p>Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf</a>)).</p> <p>Перекладання лекцій: в письмовій формі (підготовка 20 тестових завдань за темою пропущеного заняття).</p> <p>Перекладання семінарських занять: виконання тестових, практичних та розрахункових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (код приєднання: irq65wh).</p>
<p><b>Підсумковий контроль</b></p>	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (у Google класі «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (код приєднання: irq65wh) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)).</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 20 тестових завдань та практичне завдання.</p>
<p><b>Критерії оцінювання</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf</a>)).</li> <li>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті</li> </ol>

	управління та права наказом від 19.02.2019 р. № 74/19 ( <a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Здобувачу вищої освіти визнаються результати участі у онлайн-тренінгах з тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу (за умови наявності сертифікату). Кількість зарахованих балів залежить від тематики онлайн курсу. Здобувачу вищої освіти можуть визнаватись результати участі у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо. Кількість зарахованих балів залежить від тривалості та тематики заходу. Здобувачу вищої освіти за участь у конференції за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, зараховується 10 балів за самостійну роботу.
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету ( <a href="https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist">https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist</a> ).
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> ).
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.